



**UNIVERSITÀ  
DI PARMA**

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE  
CHIMICHE, DELLA VITA E DELLA  
SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE**

*RELAZIONE ANNUALE DEL  
PRESIDIO DELLA QUALITÀ'*

Anno 2020

---

Dipartimento di  
Scienze Chimiche, della Vita e della Sostenibilità Ambientale

## COMPOSIZIONE DEL PRESIDIO DELLA QUALITA'

**Atto di nomina:** Decreto del Direttore n. 109 del 5 maggio 2017.

Nome e cognome	Ruolo	Funzione
Donatella Stilli	Docente	Coordinatore
Antonella Casoli	Docente	Membro
Fulvio Celico	Docente	Membro
Paola Iacumin	Docente Delegato per la qualità della didattica	Membro
Luciano Marchiò	Docente Delegato per la qualità della Ricerca e Terza Missione	Membro
Roberta Ruotolo	Docente	Membro
Michele Ramigni	Personale tecnico-amministrativo	Membro
Marco Pagano Mariano	Rappresentante degli studenti	Membro

## CALENDARIO DELLE SEDUTE

Riunione	Data Incontro	Attività
PQD – 01/2020	27-01-2020	<ul style="list-style-type: none"><li>- Analisi di una prima bozza degli obiettivi AQ dipartimentali per l'anno 2020, in vista della scadenza del 29 febbraio. Si ripropone un unico obiettivo suddiviso in 4 azioni, come lo scorso anno (obiettivo: consolidamento del sistema di gestione AQ per didattica, Ricerca e Terza Missione) riservandosi di aggiungere eventuali altri obiettivi dopo la pubblicazione degli obiettivi AQ di Ateneo.</li><li>- Illustrazione della griglia di valutazione della relazione annuale della CPDS e suddivisione del lavoro di valutazione tra gruppi di docenti delle diverse aree (BIO, CHIM, GEO).</li><li>- Analisi e discussione di alcuni punti specifici del Regolamento del Dipartimento che necessitano di revisione: la composizione delle Unità in termini di numero di docenti, il ruolo del Direttore come dirigente per la Sicurezza e la salute negli ambienti di lavoro dipartimentali, la durata in carica dei</li></ul>

		<p>diversi organi di Dipartimento e la composizione del PQD.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentazione ed approvazione dei report da presentare in Consiglio di Dipartimento nella prossima seduta, su AQ didattica, AQ Ricerca&amp;TM e Public Engagement.</li> <li>- Presentazione del report annuale di COMP-HUB su cui il PQD è chiamato ad esprimere un parere.</li> </ul>
PQD – 02/2020	21-02-2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relazione da parte del Coordinatore sulla giornata del Riesame Generale tenutasi il 12 febbraio 2020 al fine di discutere ed esaminare lo stato del Sistema di AQ e le attività di monitoraggio e riesame relative alle Aree strategiche.</li> <li>- Presentazione e discussione della griglia di valutazione della relazione annuale della CPDS, completata dopo aver ricevuto le analisi disgiunte eseguite dai sottogruppi delle tre aree (BIO, CHIM, GEO).</li> <li>- Analisi della griglia per la valutazione da parte del PQD della relazione annuale della CPDS e dei criteri di valutazione da adottare.</li> <li>- Stesura definitiva ed approvazione degli obiettivi AQ dipartimentali per il 2020</li> <li>- Definizione degli aggiornamenti che dovranno essere inseriti nel documento “piano strategico dipartimentale 2020-22”, in particolare per le parti che coinvolgono più direttamente il PQD: (i) analisi del contesto in ambito di Didattica, Ricerca e Terza Missione e (ii) attività del PQD.</li> </ul>
PQD – 03/2020  Riunione a distanza su piattaforma microsoft TEAMS	27-05-2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentazione del rappresentante degli studenti che entra a far parte del PQD, Marco Mariano Pagano, il cui nominativo è stato indicato dai rappresentanti degli studenti in Consiglio di Dipartimento.</li> <li>- Relazione da parte del Coordinatore sulla riunione trimestrale con i membri del PQA tenutasi il 20 maggio 2020. Particolare attenzione viene rivolta all’Azione 5 riportata nel documento Obiettivi AQ di Ateneo: “Misurazione e valutazione del sistema AQ dipartimentale”.</li> <li>- Analisi del documento “Verifica piano strategico dipartimentale 2020-2022” redatto dalla Commissione PPQ (Pianificazione, Performance e Qualità).</li> <li>- Si prende visione della tabella per il monitoraggio sulle modalità di erogazione della didattica di tutti i corsi di insegnamento dei CdS incardinati nel Dipartimento SCVSA nel secondo semestre 2019/2020. Il risultato del monitoraggio e le</li> </ul>

		<p>considerazioni emerse saranno riportate nella relazione annuale del PQD per il 2020.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nomina nuovo coordinatore: il PQD all'unanimità propone la rielezione della prof.ssa Stilli a coordinatore.</li> </ul>
<p>PQD – 04/2020</p> <p>Riunione a distanza su piattaforma microsoft TEAMS</p>	<p>28-07-2020</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relazione da parte del Coordinatore sulla riunione tenutasi il 26 giugno 2020, in modalità a distanza, con i rappresentanti degli studenti nei diversi organi del Dipartimento (consigli di CdS, CPDS, consiglio di Dipartimento)</li> <li>- Si discutono i risultati del Monitoraggio della qualità della didattica nel secondo semestre 2019/2020. durante l'emergenza sanitaria, attraverso l'analisi (i) della tabella fornita dalla Commissione didattica sulle modalità di erogazione della didattica di tutti i corsi di insegnamento dei CdS incardinati nel Dipartimento SCVSA e (ii) del questionario compilato dagli studenti dei Corsi di Studio incardinati nel Dipartimento</li> <li>- Aggiornamento sui nuovi criteri che dovranno essere definiti dai GEV per effettuare la scelta dei prodotti, in vista della VQR-15-19</li> <li>- Monitoraggio dello stato di avanzamento delle azioni riportate negli obiettivi AQ</li> <li>- Verifica in itinere dello stato di implementazione ed efficacia dei sistemi di gestione AQ didattica/Ricerca e TM-PE, tenendo anche conto degli indicatori descritti nel piano strategico 2020-22 e degli effetti conseguenti all'emergenza sanitaria.</li> <li>- Analisi e parere sugli esiti dei questionari degli studenti per 2 insegnamenti a contratto da 3 CFU del CdS STAR.</li> </ul>
<p>PQD – 05/2020</p> <p>Riunione a distanza su piattaforma microsoft TEAMS</p>	<p>26-10-2020</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relazione sulla riunione trimestrale tra coordinatori dei PQD e PQA del 8 ottobre 2020.</li> <li>- Presentazione della griglia "Azioni di mantenimento /miglioramento conseguenti alla Relazione ANVUR di Accreditamento Periodico del Dipartimento di Scienze Chimiche, della Vita e della Sostenibilità Ambientale"</li> <li>- Analisi degli obiettivi AQ dipartimentali per il 2020 e definizioni dei compiti dei componenti del PQD per una prima stesura della relazione annuale da trasmettere e discutere per via telematica, prima dell'approvazione in seduta congiunta entro la data di scadenza per l'invio al PQA e al Consiglio di Dipartimento.</li> </ul>

		- Aggiornamento sui Report annuali: didattica, Ricerca e Terza Missione, Public Engagement, da completare entro la fine dell'anno
PQD – 06/2020	07-12-2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relazione annuale PQD da restituire al PQA entro il giorno 11 dicembre 2020: discussione ed introduzione di modifiche alla bozza illustrata dal coordinatore. Approvazione definitiva della relazione.</li> <li>- Nuovi aggiornamenti sui Report annuali: didattica, Ricerca e Terza Missione, Public Engagement, da completare entro la fine dell'anno e presentare in gennaio nel primo Consiglio di Dipartimento.</li> </ul>
Riunione a distanza su piattaforma microsoft TEAMS		

I verbali delle riunioni sono pubblicati sulla libreria documentale AVA e sulla piattaforma di dipartimento denominata SCVSA Servizi alla quale si accede dal sito dipartimentale. Sulla stessa piattaforma SCVSA Servizi sono pubblicati i report annuali di valutazione AQ per la didattica, Ricerca e Terza Missione, e Public Engagement.

### **Introduzione**

In data 21 febbraio 2020 il PQD ha definito gli Obiettivi di AQ del Dipartimento per l'anno in corso che sono stati approvati nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 5 marzo 2020.

Nel seguito si riporta, per ogni singolo obiettivo, lo stato di avanzamento delle azioni intraprese e gli esiti. Nell'analisi degli esiti del monitoraggio, si è tenuto conto degli effetti legati all'emergenza sanitaria che, a partire dal mese di marzo, ha limitato l'accesso alle strutture dipartimentali, rallentato l'attività di ricerca e richiesto una pronta modifica delle modalità di erogazione della didattica. L'influenza dell'emergenza sulle attività dipartimentali sarà probabilmente da investigare su un arco temporale pluriennale e, sicuramente per la produttività del 2021.

### **Obiettivo 1 – Consolidamento e monitoraggio dei processi di AQ dipartimentali**

<b>Azione</b>	<p><b>01 Verifica dell'implementazione dei processi AQ nell'ambito della didattica</b></p> <p>L'azione ha principalmente coinvolto il Direttore di Dipartimento, il PQD, il delegato per la qualità della didattica, la Commissione didattica, il Servizio per la qualità della didattica, i Manager didattici</p>
Attività intraprese	Verifica dello stato di implementazione dei processi previsti nel "Sistema di Gestione dell'Assicurazione della Qualità dei Corsi di Studio", in particolare per alcune attività del processo 3 "progettazione/aggiornamento e gestione del processo formativo" e del

	<p>processo 4 “Erogazione del processo formativo” per i quali, come riportato nella relazione annuale dello scorso anno si osservava il permanere di alcune criticità.</p> <p>Questa attività di monitoraggio ha comportato, oltre all’analisi delle fonti documentali (verbali commissione didattica), riunioni con i componenti del Servizio per la qualità della didattica (4 settembre 2020 e 26 novembre 2020) e con i rappresentanti degli studenti nei diversi organi del Dipartimento (26 giugno 2020).</p> <p>Tutte le riunioni si sono svolte in modalità a distanza tramite piattaforma Microsoft TEAMS.</p>
Stato dell’azione	<p>L’azione è stata completata. Il monitoraggio ha messo in evidenza un buon livello di implementazione del sistema di gestione AQ della didattica, come descritto nel rapporto di valutazione AQ per la didattica, nonostante le difficoltà incontrate a causa della situazione sanitaria nella gestione dei processi, a partire dall’inizio del secondo semestre.</p> <p>Dalle riunioni con il Servizio per la Qualità della didattica è emerso che alcune criticità evidenziate lo scorso anno sono state superate. L’interazione tra Servizio per la Qualità della Didattica ed i diversi attori responsabili della AQ-didattica del Dipartimento (Commissione didattica, Presidenti di CdS e singoli docenti) e dell’Ateneo (U.O. progettazione didattica e Area Sistemi informativi) è decisamente migliorata. Le tempistiche indicate dall’Ateneo sono sempre state rispettate. Tuttavia, le nuove modalità di lavoro adottate a causa dell’emergenza sanitaria hanno portato ad un aumento del tempo necessario per svolgere il lavoro di <i>front office</i> e richiesto un grande lavoro di coordinazione per la gestione degli spazi didattici per permettere di erogare la didattica in modalità mista prevista per il I semestre dell’anno accademico 2020-21. Permangono alcune difficoltà legate all’utilizzo di nuove piattaforme spesso rigide e poco integrate tra loro che non permettono la realizzazione in tempi rapidi delle attività richieste.</p> <p>Dalla riunione con gli studenti rappresentanti si evince un buon coinvolgimento degli studenti nelle attività dei vari Organi Dipartimentali. È stato espresso un giudizio positivo per come sono state affrontate in tempi rapidi le difficoltà emerse per l’erogazione della didattica, a partire dal secondo semestre 2019-20. Risulta tuttavia ancora scarsa la partecipazione degli studenti rappresentanti alle iniziative di formazione AQ di Ateneo.</p> <p>Le criticità rilevate per l’implementazione del processo 3 sono state superate. Gli obiettivi formativi specifici del Corso e descrizione del percorso formativo sono un quadro ordinamentale (Quadro A4.a). Tutti i Corsi di Studio hanno aggiornato il quadro nei tempi richiesti, proposto nuovi insegnamenti, in accordo con il comitato d’indirizzo e grazie al finanziamento delle attività didattiche integrative e contratti di insegnamento integrativi per i laboratori associati agli insegnamenti. I CdS hanno analizzato i contenuti degli insegnamenti coordinando i docenti al fine di evitare repliche di argomenti, armonizzarli e creare maggiori sinergie.</p> <p>Per quanto riguarda il processo 4 relativo all’orientamento in ingresso (attività 4.7), oltre alle iniziative di Ateneo, sono state organizzate alcune</p>

	<p>iniziative da parte dei referenti per l'orientamento dei singoli Corsi di Laurea di comune accordo con i rispettivi Presidenti dei Corsi di Studio del Dipartimento. Queste iniziative sono state realizzate in presenza fino al mese di febbraio, successivamente in modalità a distanza a causa della pandemia. Le attività 4.9-4.10 relative all'internazionalizzazione, hanno mostrato quest'anno un rallentamento, anche a causa della situazione sanitaria. Permangono criticità anche per la gestione delle emergenze (attività 4.13). Queste attività dovranno essere riconsiderate il prossimo anno.</p> <p>L'azione verrà quindi riproposta.</p>
Prodotti	Rapporto dettagliato di valutazione AQ didattica, che verrà presentato e discusso nel primo Consiglio di Dipartimento entro il 31 gennaio 2021.

<b>Azione</b>	<p><b>02 Valutazione dell'efficacia dell'implementazione dei processi AQ nell'ambito della didattica</b></p> <p>L'azione ha principalmente coinvolto: Direttore di Dipartimento, PQD, il Delegato per la qualità della didattica, Commissione didattica, CPDS, il Servizio per la Qualità della didattica e Manager didattici</p>
Attività intraprese	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valutazione dell'efficacia dell'implementazione dei processi di AQ nell'ambito della didattica basata su parametri relativi a ingresso, percorso, internazionalizzazione e uscita, per confronto con la stessa analisi eseguita per i 2 anni accademici precedenti.</li> <li>- Verifica degli indicatori in ambito didattico descritti nel piano strategico dipartimentale 2020-2022 per l'anno 2020.</li> </ul>
Stato dell'azione	<p>L'azione di monitoraggio è stata completata.</p> <p>L'implementazione del sistema AQ ha consentito di raggiungere alcuni risultati positivi: un aumento del numero di immatricolati per la maggior parte dei Corsi di Laurea Magistrale (+8.5%), elevata attrattività, una elevata percentuale di gradimento espressa dagli studenti per le azioni didattiche e per gli aspetti organizzativi, in particolare per le iniziative tempestivamente messe a punto per consentire la normale erogazione della didattica a distanza, durante l'emergenza sanitaria.</p> <p>Al contrario, il numero di immatricolati nelle varie classi di Laurea Triennale risulta in diminuzione (- 9,5%) e l'internazionalizzazione (numero di studenti che hanno svolto un periodo di formazione all'estero) ha subito quest'anno un arresto quasi totale in tutti i CdS a causa della pandemia.</p> <p>Benché l'efficacia dell'implementazione del sistema AQ possa considerarsi soddisfacente, quest'anno si rilevano alcune criticità riguardanti in particolare la diminuzione degli immatricolati alle Lauree</p>

	<p>Triennali ed il basso numero di studenti che hanno svolto un periodo di formazione all'estero, che dovranno essere affrontate. L'azione verrà riproposta.</p>
Prodotti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapporto dettagliato di valutazione AQ didattica, con definizione di opportune azioni di miglioramento, da presentare e discutere in Consiglio di Dipartimento entro il 31 gennaio 2021</li> <li>- Tabella sulle modalità di erogazione della didattica per tutti gli insegnamenti dei CdS incardinati nel Dipartimento, in allegato alla presente relazione (11 dicembre)</li> </ul>
Azione	<p><b>03 – Verifica dell'implementazione dei processi AQ nell'ambito della Ricerca e Terza Missione</b></p> <p>L'azione ha principalmente coinvolto: Direttore di Dipartimento, PQD, Delegato per la qualità della Ricerca e Terza Missione, Delegato per Orientamento in ingresso e promozione e diffusione della cultura scientifica, Commissione Ricerca, Responsabile Amministrativo Gestionale, Consiglio di Dipartimento</p>
Attività intraprese	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verifica dello stato di implementazione del "Sistema di Gestione dell'Assicurazione della Qualità dell'Assicurazione della Qualità della Ricerca e Terza Missione" per quanto riguarda in particolare il processo 2: attuazione delle attività di promozione della R&amp;TM; processo 3: monitoraggio dei risultati; processo 4: attività di riesame.</li> <li>- Verifica della coerenza con gli obiettivi strategici dipartimentali per il 2020, descritti nel "Piano strategico dipartimentale 2020-2022"</li> </ul>
Stato dell'azione	<p>L'azione di monitoraggio è stata completata. Lo stato di implementazione dei processi descritti nel sistema di gestione AQ è risultata più che soddisfacente e coerente con gli obiettivi strategici dipartimentali riportati nel "Piano strategico dipartimentale 2020-2022".</p> <p>Durante il 2020 inoltre sono state intraprese alcune delle azioni previste dagli obiettivi di Dipartimento per la facilitazione e il miglioramento della partecipazione a bandi competitivi. Il servizio interno di supporto alla ricerca, coordinato dalla Dott.ssa Gnappi, ha provveduto a far circolare tempestivamente le informazioni relative a bandi e opportunità di finanziamento e ha fornito supporto per l'espletamento delle formalità nella stesura e nella fase contrattuale e di rendicontazione di progetti europei, coordinandosi con la U.O. Ricerca Competitiva dell'Ateneo.</p> <p>Questa azione verrà riproposta annualmente, specie per quanto riguarda la verifica della coerenza con gli obiettivi strategici dipartimentali per ciascun anno.</p>



Prodotti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Report annuale: documento di misurazione e valutazione dei processi di AQ della Ricerca e Terza Missione attuati dal Dipartimento, da presentare e discutere in Consiglio di Dipartimento entro il 31 gennaio.</li> <li>- Rapporto semestrale sull'attività del progetto per i Dipartimenti di Eccellenza, presentato nel Consiglio di Dipartimento del 25 novembre 2020.</li> <li>- Griglia valutazione AZIONE AQ Ricerca e Terza Missione-2020, da inviare al PQA in allegato alla presente relazione (11 dicembre)</li> </ul>
----------	---

<b>Azione</b>	<p style="text-align: center;"><b>04 Valutazione dell'efficacia dell'implementazione dei processi AQ nell'ambito della Ricerca e Terza missione</b></p> <p>L'azione ha principalmente coinvolto: Direttore di Dipartimento, PQD, Delegato per la qualità della Ricerca e Terza missione, Delegato per Orientamento in ingresso e promozione e diffusione della cultura scientifica, Responsabile del servizio per la Ricerca e la Terza Missione, Commissione Ricerca, Coordinatori delle Unità, Responsabile Amministrativo Gestionale, Delegati IRIS Archivio Ricerca, Delegati IRIS-RM.</p>
Attività intraprese	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valutazione annuale del tipo e collocazione editoriale delle pubblicazioni dei membri del Dipartimento sulla Piattaforma IRIS, in collaborazione con i responsabili della piattaforma IRIS di Ateneo e di Dipartimento. Verifica delle informazioni mediante consultazione delle banche dati WOS e Scopus in collaborazione con il responsabile del servizio bibliometrico di Ateneo</li> <li>- Valutazione dell'attività di ricerca in ambito COMP-HUB anche in relazione all'arruolamento di nuovi ricercatori ed all'acquisizione di nuova strumentazione</li> <li>- Monitoraggio del numero di progetti scientifici presentati a bandi competitivi e delle percentuali di successo, includendo i progetti a cui partecipano membri del Dipartimento, ma che sono gestiti da altri enti o centri di ricerca</li> <li>- Numero ed efficacia delle iniziative di public engagement, in termini di iniziative pubbliche, nelle scuole e verso i portatori di interesse</li> <li>- verifica degli indicatori in ambito di Ricerca e Terza Missione previsti nel piano strategico dipartimentale 2020-2022 per l'anno 2020.</li> </ul>
Stato dell'azione	<p>L'azione di monitoraggio degli indicatori è stata fatta <i>in itinere</i> e sarà completata entro il termine annuale.</p> <p>Dai dati parziali del monitoraggio della produzione scientifica dipartimentale, aggiornato al 12/11/2020, risultano pubblicati 261 articoli, 2 libri, 5 capitoli di libri e 1 brevetto. Si ritiene pertanto che la produzione del Dipartimento sia ampiamente consolidata sia in termini di numero di prodotti sia di collocazione editoriale delle riviste. I lavori con ringraziamenti all'iniziativa COMP-HUB per l'anno 2020 (fino al 26 ottobre) sono stati 38.</p> <p>Per quanto riguarda i progetti presentati, risulta che siano state presentate 69 domande di finanziamento, in aumento rispetto alle 60</p>

	<p>registrate nel 2019. I progetti finanziati su bandi competitivi sono stati 11, in aggiunta a quello sui Dipartimenti di Eccellenza, con una quota importante proveniente da progetti europei e così distribuiti: 3-dalla Commissione Europea, 6-da fondi regionali, 1-dal MUR, 1-dalla Fondazione Cariparma. Sono state inoltre acquisite risorse mediante bandi interni dell'Ateneo: 3 progetti sul bando straordinario COVID19. A questi dati va aggiunto quello di progetti presentati da membri del Dipartimento attraverso il centro interdipartimentale COMPT. In sintesi, appare consolidata l'attività di partecipazione e la capacità di attrarre fondi da parte delle tre aree del Dipartimento.</p> <p>Gli esiti del monitoraggio complessivamente indicano che sono stati raggiunti e, in alcuni casi, superati i valori target per l'anno 2020 definiti, per ogni indicatore, nel piano strategico dipartimentale, per quanto riguarda la produzione scientifica dei docenti del Dipartimento, la capacità di attrazione di fondi da bandi competitivi e l'attività di ricerca in ambito COMP-HUB, anche in relazione all'arruolamento di nuovi ricercatori (due posizioni di Professore Associato riservate a candidati esterni), <i>upgrade</i> di posizione nel ruolo tecnico-amministrativo e acquisizione di nuova strumentazione.</p> <p>Nell'ambito del public engagement, invece, non è stato possibile raggiungere i valori target indicati nel piano strategico (numero di attività pari alla media del biennio precedente) per i pesanti effetti della pandemia. Si era programmato un significativo coinvolgimento del Dipartimento negli eventi legati a Parma 2020 Capitale Italiana della Cultura, di fatto cancellata a causa della situazione sanitaria. Nonostante questo, si segnala che sono state realizzate circa 80 attività, la maggior parte delle quali a distanza. Si sottolinea come alcune tra queste siano delle "reinvenzioni" di attività in presenza da tempo consolidate che testimoniano la perseveranza e l'impegno del personale in esse coinvolte nell'assicurare occasioni di incontro e divulgazione con le scuole e più in generale il pubblico non specialista. Rimane consolidato il processo di archiviazione delle attività di PE sulla piattaforma dipartimentale.</p> <p>Va invece incoraggiato il processo di archiviazione su IRIS-RM per il quale, a causa della più recente attivazione, parte del personale ha una minore familiarità. Si ritiene che anche il sistema di monitoraggio dell'archiviazione su IRIS-RM debba essere reso periodico e sistematico. L'azione verrà comunque riproposta annualmente, in particolare per monitorare la coerenza con gli indicatori e relativi target riportati nel piano strategico dipartimentale per ogni anno.</p>
Prodotti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Report annuale: documento di misurazione e valutazione dei processi di AQ della Ricerca e Terza Missione attuati dal Dipartimento, da presentare e discutere in Consiglio di Dipartimento entro il 31 gennaio.</li> <li>- Report annuale: documento sulle attività di orientamento e di public engagement da presentare e discutere in Consiglio di Dipartimento entro il 31 gennaio</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>- Rapporto annuale sull'attività del progetto per i Dipartimenti di Eccellenza, da presentare in Consiglio di Dipartimento entro il 31 gennaio 2021</li></ul>
--	---